

# Onze financiën



- Inleiding op de jaarrekening
- Balans per 31 december 2008
- Staat van baten en lasten 2008
- Kastroomoverzicht 2008
- Toelichting bij de jaarrekening
- Toelichting op de balans
- Toelichting op de Staat van baten en lasten
- Verklaring van het bestuur
- Accountantsverklaring

# Inleiding op de jaarrekening

## Algemeen

Het Oranje Fonds is enerzijds een fondsenwervende instelling en anderzijds een vermogensfonds. Met ons eigen vermogen dekken we de organisatiekosten. Alle inkomsten uit loterijen en fondsenwerving komen daardoor voor honderd procent ten goede aan onze doelstelling. Ons financieel beleid is erop gericht deze unieke situatie te kunnen handhaven.

In dit hoofdstuk geven we inzicht in de herkomst van onze inkomsten en in onze bestedingen. Om de leesbaarheid te vergroten, wijkt de indeling van dit overzicht af van de rubricering in de staat van baten en lasten, zoals die is opgenomen in de jaarrekening.

Om de uniformiteit en transparantie van de jaarverslagen van de goede doelen te vergroten, formuleren de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI) en het CBF een nieuwe richtlijn voor het opstellen van de jaarrekening. Deze richtlijn (RJ 650) is inmiddels vastgesteld door de Raad van Jaarverslaggeving en is met ingang van 2008 verplicht. De nieuwe richtlijn brengt een aantal wijzigingen met zich mee waardoor we de vergelijkende cijfers van 2007 moeten herrekenen. Hierdoor staan er op sommige plaatsen andere getallen dan in het jaarverslag 2007.

De wijzigingen betreffen met name:

- Aangepaste modellen voor de indeling van de balans en de staat van baten en lasten.
- Een andere indeling en benaming van de financiële vaste activa en reserves en fondsen.

- Het stelselmatig toerekenen van de uitvoeringskosten van de eigen organisatie aan de posten:

- \* Bestedingen aan doelstelling
- \* Kosten eigen fondsenwerving
- \* Werving baten acties derden
- \* Beleggingen
- \* Beheer en administratie

## Normpercentages

In het kader van de nieuwe eisen van het CBF-keurmerk stellen we in 2008 een aantal normpercentages vast. De uitvoeringskosten van onze eigen organisatie mogen maximaal 18,5% van de totale bestedingen aan de doelstelling bedragen. In 2008 ligt dit percentage op 18,2%. Dit is hoger dan 2007 (16%) maar binnen de gestelde norm, onder andere als gevolg van nieuwe voorzieningen en de groei in personeel ten gevolge van een nieuwe manier van werken. De kosten voor beheer en administratie mogen niet hoger zijn dan 5% van de totale bestedingen. In 2008 ligt dit percentage op 4,5%.

Een deel van onze inkomsten is niet direct besteedbaar. Dit geldt bijvoorbeeld voor schenkingen aan Fondsen op Naam en Bedrijfsfondsen. Voor deze inkomsten geldt vaak de afspraak dat de schenkingssom in stand moet blijven en dat er alleen bestedingen gedaan kunnen worden uit het rendement van het Fonds. Inkomsten uit Loterijen en uit schenkingen en giften (waaronder Vrienden van het Oranje Fonds) kunnen we wel direct besteden. En omdat we onze organisatiekosten geheel betalen vanuit ons vermogen, kunnen we deze

laatstgenoemde inkomsten geheel aan onze doelstelling besteden. Het normpercentage voor de besteding van deze inkomsten stellen we daarom op 100%. In 2008 realiseren we een percentage van 112%.

De kosten van eigen fondsenwerving mogen nooit meer bedragen dan 25% van de baten van eigen fondsenwerving. Ook in 2008 blijven we ver onder dit percentage. We besteden 4,8% van de baten uit fondsenwerving aan het werven van nieuwe fondsen (in 2007: 5%).

## Stichting Maliebaan 18

In deze jaarrekening is opgenomen de jaarrekening van Stichting Maliebaan 18. Deze stichting is eigenaar van het kantoorpand aan de Maliebaan te Utrecht. De bestuursleden van Stichting Maliebaan 18 zijn tevens bestuurslid respectievelijk directeur van Stichting Oranje Fonds.

## Opbrengst loterijgelden

De loterijen zijn de grootste financiers van ons werk in de samenleving. Hun bijdrage aan het Oranje Fonds in 2008 is hoger dan die in 2007. Als beneficiënt ontvangen wij in totaal € 19,3 miljoen. Van de Nationale Postcode Loterij ontvangen wij € 14,3 miljoen. De Lotto/Toto draagt bij met € 4,1 miljoen en de Krasloterij met ruim € 0,8 miljoen. Verder ontvangen wij € 26.400 van Scientific Games Racing (Champions), organisator van weddenschappen en draverijen.

## Opbrengst van eigen fondsenwerving

Binnen het Oranje Fonds zijn verschillende

Fondsen op Naam ondergebracht. Dit zijn fondsen met een eigen vermogen uit schenkingen en nalatenschappen en met een eigen doelstelling. De opbrengsten uit schenkingen aan Fondsen op Naam bedragen dit jaar € 7,5 miljoen. Dit is met name te danken aan drie nieuwe Fondsen op Naam, namelijk het Louis Speth Fonds, Trijna Feenstra Fonds en het Fonds Zorg en Welzijn. Ook de forse schenking van de Stichting Neyenburg, € 1,7 miljoen aan het Neyenburg Fonds, draagt bij aan dit goede resultaat.

Eind 2008 bedraagt het gezamenlijke vermogen van de Fondsen op Naam ruim € 24 miljoen. Volgens de overeenkomsten die we met de meeste schenkers sluiten, blijven deze vermogens intact en besteden we het in de overeenkomst vastgestelde rendement aan toekenningen. Uit de Fondsen op Naam

en bedrijfsfondsen is in 2008 ruim € 2,6 miljoen besteed aan de specifieke doelstellingen waarvoor deze fondsen zijn ingesteld (in 2007: € 2,3 miljoen).

Naast de opbrengsten uit Fondsen op Naam, verkrijgt het Oranje Fonds sinds 2007 ook opbrengsten van Vrienden van het Oranje Fonds. In 2008 stijgt het aantal Vrienden naar bijna 1.000 en ontvangen wij van hen in totaal bijna € 14.000. Ook ontvangen we een zelfde bedrag aan spontane, eenmalige giften.

### Beleggingsresultaten

Zoals we in het hoofdstuk Financieel Beleid al aangeven, gaat de financiële crisis niet ongemerkt aan het Oranje Fonds voorbij. Was het rendement in 2007 nog 3,75%, het beleggingsresultaat over 2008 bedraagt helaas -20,9%.

### Bestedingen aan doelstelling en uitvoeringskosten

In totaal besteden we in 2008 € 24,3 miljoen aan onze doelstelling. Dit bedrag is bijna gelijk aan de besteding in 2007 en hoger dan de begroting 2008 (respectievelijk € 24,0 miljoen en € 23,1 miljoen). De uitvoeringskosten van de eigen organisatie bedragen dit jaar € 4,7 miljoen, ongeveer een half miljoen meer dan in 2007.

### Resultaat

Het resultaat (totaal aan baten minus uitvoeringskosten en besteding aan doelstelling) is vanwege de negatieve beleggingsresultaten dit jaar sterk negatief en bedraagt € -36,7 miljoen. We brengen dit ten laste van de reserve waardeverschillen beleggingen en de rendementsreserve waarborg doelstelling. Dit betekent vanzelfsprekend dat er geen financiële ruimte is voor een aanvulling op het budget voor bestedingen aan aanvragers in latere jaren.



## Balans per 31 december 2008

		2008   €	2007   €
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa	ref 1.	8.884.984	8.274.186
Financiële vaste activa	ref 2.	<u>164.694.246</u>	<u>203.376.569</u>
		173.579.230	211.650.755
Vorderingen en overlopende activa	ref 3.	4.853.397	4.438.168
Liquide middelen	ref 4.	<u>5.803.313</u>	<u>6.841.616</u>
		10.656.710	11.279.784
<b>Totaal activa</b>		<b>184.235.939</b>	<b>222.930.539</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
<i>Reserves</i>			
• Rendementsreserve waarborg doelstelling	ref 5.1.	115.075.137	140.375.138
• Continuïteitsreserve	ref 5.2.	4.600.000	4.600.000
• Reserve financiering activa	ref 5.3.	8.884.984	8.156.589
• Reserve waardeverschillen beleggingen	ref 5.4.	<u>7.404.600</u>	<u>25.122.300</u>
		135.964.720	178.254.027
<i>Fondsen</i>			
• Fondsen op Naam	ref 6.	<u>24.179.040</u>	<u>18.585.156</u>
		160.143.760	196.839.183
Voorzieningen	ref 7.	344.274	815.366
Langlopende schulden	ref 8.	415.000	3.225.700
Kortlopende schulden	ref 9.	<u>23.332.905</u>	<u>22.050.289</u>
<b>Totaal passiva</b>		<b>184.235.939</b>	<b>222.930.539</b>

## Staat van baten en lasten 2008

		2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
<b>Baten</b>				
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>				
• Schenkingen aan Fondsen op Naam	ref 10.1.	7.448.694	1.700.000	7.885.407
• Bedrijfsfondsen	ref 10.2.	177.985	0	276.054
• Samenwerkingsfondsen	ref 10.3.	288.895	0	98.855
• Schenkingen en giften	ref 10.4.	28.524	50.000	10.992
• Nalatenschappen	ref 10.5.	1.000	0	0
		<u>7.945.098</u>	<u>1.750.000</u>	<u>8.271.308</u>
<b>Baten uit acties derden</b>				
Opbrengst kansspelen	ref 11.	19.316.033	18.242.000	18.710.146
<b>Baten uit beleggingen</b>				
Resultaat beleggingen	ref 12.	-38.017.428	12.210.000	7.772.024
<b>Overige baten</b>				
Overige baten	ref 13.	365.275	151.484	552.254
<b>Som der baten</b>		<b>-10.391.023</b>	<b>32.353.484</b>	<b>35.305.732</b>

## Vervolg Staat van baten en lasten 2008

<b>Lasten</b>		2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
<b>Besteed aan doelstelling</b>				
• Besteding aan doelstelling	ref 14.	21.561.550	20.612.000	21.627.799
• Toegerekende uitvoeringskosten	ref 15.	2.713.297	2.527.400	2.343.729
		<u>24.274.847</u>	<u>23.139.400</u>	<u>23.971.528</u>
<b>Werving baten</b>				
	ref 15.			
• Eigen fondsenwerving		382.504	410.080	411.233
• Werving baten acties derden		265.670	200.000	261.988
• Beleggingskosten		201.735	200.000	215.974
		<u>849.910</u>	<u>810.080</u>	<u>889.195</u>
<b>Beheer en administratie</b>				
	ref 15.			
Beheer en administratie		1.179.645	1.042.520	1.024.823
<b>Som der lasten</b>		<b>26.304.401</b>	<b>24.992.000</b>	<b>25.885.546</b>
<b>Resultaat</b>		<b>-36.695.424</b>	<b>7.361.484</b>	<b>9.420.186</b>
<b>Resultaatsverdeling</b>				
• Rendementsreserve waarborg doelstelling	ref 5.1.	-25.300.002	7.011.484	6.985.135
• Continuïteitsreserve	ref 5.2.	0	pm	-4.400.000
• Reserve financiering activa	ref 5.3.	728.395	pm	2.205.267
• Reserve waardeverschillen beleggingen	ref 5.4.	-17.717.700	pm	-2.071.400
• Fondsen op Naam	ref 6.	5.593.884	350.000	6.701.184
		<u>-36.695.423</u>	<u>7.361.484</u>	<u>9.420.186</u>
<b>Ratio's</b>				
• Doelbesteding		112%	114%	115%
• Fondsenwerving		4,8%	23,4%	5,0%
• Uitvoeringskosten		18,2%	17,5%	16,0%
• Beheer en administratie		4,5%	4,2%	4,0%

## Kasstroomoverzicht 2008

	2008   €	2007   €
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Resultaat boekjaar</b>	-36.695.424	9.420.186
<b>Aanpassing voor:</b>		
• Afschrijvingen	168.290	119.632
• Mutaties in langlopende schulden	-2.810.700	3.225.700
• Mutaties in werkkapitaal		
- Vorderingen	-415.229	-495.705
- Schulden op korte termijn	1.282.616	898.203
• Mutatie voorzieningen		
- Voorziening project-aandachtspunten	-511.091	-1.608.863
- Vooruit ontvangen bedragen Samen Zuid-Holland	80.000	0
	-38.901.537	11.559.153
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
<b>Investerings in kantoorpand</b>	-626.587	-1.793.844
<b>Investerings in overige bedrijfsmiddelen</b>	-192.501	-531.055
	-819.088	-2.324.899
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
<b>Afname / toename beleggingen</b>	38.682.323	-9.466.383
<b>Totaal kasstroom</b>	<b>-1.038.303</b>	<b>-232.129</b>
<b>Stand liquide middelen 1 januari</b>	6.841.616	7.073.745
<b>Stand liquide middelen 31 december</b>	5.803.313	6.841.616
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-1.038.303</b>	<b>-232.129</b>

# Toelichting bij de jaarrekening

## Algemeen

De jaarrekening 2008 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, zoals deze in 2008 is vastgesteld. In deze jaarrekening is opgenomen de jaarrekening van onze dochterstichting, de Stichting Maliebaan 18. Deze stichting is eigenaar van het kantoorpand aan de Maliebaan te Utrecht. De bestuursleden van de Stichting Maliebaan 18 zijn tevens bestuurslid respectievelijk directeur van de Stichting Oranje Fonds.

## Grondslagen van waardering van activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld, waardeert het Oranje Fonds zijn activa en passiva tegen de nominale waarde of de aanschafprijs.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa waarderen we tegen aanschaf- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen. In uitzonderingen hierop worden het buurtcentrum in Alphen aan den Rijn, onderdeel van een van de Fondsen op Naam, en ons eigen pand aan de Maliebaan 18 gewaardeerd tegen aanschaf- en vervaardigingskosten. Op de waarde van beide panden wordt niet afgeschreven.

## Financiële vaste activa

De beleggingen in effecten waarderen we tegen de beurswaarde op de balansdatum. We nemen de gerealiseerde resultaten uit

beleggingen in de staat van baten en lasten op en brengen deze niet rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen. Indien effecten op de beurs zijn genoteerd, verantwoordt we zowel de ongerealiseerde als de gerealiseerde waardeverschillen in de staat van baten en lasten.

## Vorderingen, overlopende activa, liquide middelen en overige activa

Het Oranje Fonds waardeert de vorderingen, liquide middelen, overlopende en overige activa tegen nominale waarde. Indien sprake is van mogelijke oninbaarheid, treffen we een voorziening.

## Reserves

De Rendementsreserve waarborg doelstelling is bedoeld om toekomstige bestedingen aan aanvragers voor een langere periode te waarborgen. De Continuïteitsreserve is bedoeld als buffer voor de financiering van de uitvoeringskosten van de eigen organisatie. Het bestuur stelt de omvang van deze reserve vast op 1,5 maal het jaarlijkse kostenniveau overeenkomstig de VFI-code. De Reserve financiering activa (voorheen het Fonds activa bedrijfsvoering) laat het vermogensbeslag zien voor de investeringen in materiële vaste activa ten behoeve van de bedrijfsvoering. Voor de koersfluctuaties in de beleggingsportefeuille is een Reserve waardeverschillen beleggingen. De omvang van deze reserve wordt bepaald op basis van het risicoprofiel van de beleggingen.

## Fondsen

Onder Fondsen verantwoordt we de door derden toegezegde gelden in de vorm van een Fonds op Naam. Aan deze Fondsen voegt het Oranje Fonds, afhankelijk van de per Fonds op Naam gemaakte afspraken, jaarlijks een rentevergoeding toe. Voor het merendeel van deze fondsen geldt een instandhoudingsverplichting.

## Voorzieningen

Het Oranje Fonds heeft verschillende meerjarige programma's. Met ingang van boekjaar 2008 verwerken we de meerjarige verplichtingen in het boekjaar waarin de aanvragers een beroep kunnen doen op de toekenning. Daarom loopt de voorziening Programma's de komende jaren af naar nul.

We vormen de voorziening Groot Onderhoud om de onderhoudskosten van het pand Maliebaan 18 te financieren. In 2009 maken we een onderhoudsplan aan de hand waarvan we de gewenste grootte van deze voorziening vaststellen. Ook treffen we een voorziening voor openstaande verlofdagen welke bij uitdiensttreding een last tot gevolg kunnen hebben.

## Pensioenen

Het Oranje Fonds kent een 'toegezegd-pensioenregeling'. Medewerkers die hiervoor in aanmerking komen, hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW. Het Oranje Fonds heeft geen verplichting tot het voldoen

van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het Oranje Fonds verwerkt daarom de pensioenregeling als een 'toegezegde-bijdrageregeling' en verantwoordt alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening.

### **Verplichtingen inzake toegezegde bijdragen**

Tot 2008 brachten we de verplichtingen inzake toegezegd bedrag ten laste van het boekjaar waarin we het besluit tot toekenning aan de aanvrager mededeelden, ongeacht in welk boekjaar de toezegging werd uitgekeerd. Met ingang van boekjaar 2008 verwerken we de meerjarige verplichtingen in het boekjaar waarin de aanvragers een beroep kunnen doen op de toekenning. De balanspost voor dit onderdeel zal daarom de komende jaren sterk afnemen. Daarnaast wikkelen we de betalingen van toekenningen aan aanvragers af via deze balanspost.

### **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

#### **Algemeen**

We rekenen ontvangsten en uitgaven in de staat van baten en lasten toe aan de periode waarop deze betrekking hebben. Bij de toerekening volgen we een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat we in de balans rekening houden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Het Oranje Fonds verantwoordt alle baten en lasten bruto in de staat van baten en lasten. In eerdere jaren werden opbrengsten en uitgaven in een aantal gevallen netto geboekt. Daarom passen we de vergelijkende cijfers over 2007 aan.

#### **Bestemmingsgiften**

Ook de besteding hiervan vermelden we afzonderlijk. Indien deze baten niet volledig zijn besteed, verwerken we de nog niet bestede gelden in de desbetreffende bestemmingsreserve en zal in het daaropvolgende jaar uit de bestedingen aan de bestemmingsreserve onttrokken worden.

#### **Nalatenschappen**

Baten uit nalatenschappen nemen we op in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten verantwoorden we als baten uit nalatenschappen in het boekjaar waarin we ze ontvangen. Giften belast met vruchtgebruik vermelden we alleen in de toelichting. We verantwoorden deze pas in de staat van baten en lasten bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

#### **Bestedingen**

We nemen de toegekende bijdragen op als last in de staat van baten en lasten in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is medegedeeld. Dit geldt ook voor meerjarige toekenningen, waarvoor alleen de bijdrage voor het eerste jaar als last wordt opgenomen.

#### **Resultaat beleggingen**

We verantwoorden alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen in de staat van baten en lasten.

#### **Kostencategoriën**

De nieuwe richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën. De VFI

heeft richtlijnen welke kosten toegerekend dienen te worden aan de kosten voor beheer en administratie, te weten de kosten voor directie, financiën, planning en control, ict, receptie, postverwerking, archief en algemeen secretariaat. Gegeven de loonkosten en formatie bedragen deze kosten 32% van de totale personeelslasten. De kosten voor fondsenwerving bedragen 3% en de kosten besteed aan doelstelling 65% van de totale personeelslasten. We rekenen de kosten voor huisvesting, de kantoorkosten en de afschrijvingskosten volgens dezelfde verdeelsleutel toe.



# Toelichting op de balans

	2008   €	2007   €
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van het Oranje Fonds:		
• Kantoorpand	8.145.152	7.558.565
• Overige bedrijfsmiddelen	622.235	598.024
• Onroerende zaken	117.597	117.597
	<b>8.884.984</b>	<b>8.274.186</b>
<b>1.1. Kantoorpand</b>		
In juli 2006 is een kantoorpand aangeschaft aan de Maliebaan te Utrecht. Dit pand is na een renovatie in december 2007 in gebruik genomen en medio 2008 opgeleverd. Het nieuwe kantoorpand is in de balans opgenomen tegen de aankoopprijs vermeerderd met de aankoopkosten en de kosten van de renovatie.		
• Boekwaarde per 1 januari	7.558.565	
• Investeringen	586.587	
• Desinvesteringen	0	
Boekwaarde per 31 december	<b>8.145.152</b>	<b>7.558.565</b>
<b>1.2. Overige bedrijfsmiddelen</b>		
Het verloop in de overige bedrijfsmiddelen is als volgt:		
• Boekwaarde per 1 januari	598.024	186.601
• Investeringen	192.826	531.055
• Desinvesteringen	-51.378	0
• Afschrijvingen	-117.236	-119.632
Boekwaarde per 31 december	<b>622.235</b>	<b>598.024</b>
De aanschaffingen betreffen in hoofdzaak de inrichting van het nieuwe kantoorpand en nieuwe computer-apparatuur en -programmatuur. De afschrijvingstermijnen variëren van 3 tot en met 10 jaar.		

## Vervolg Toelichting op de balans

	2008   €	2007   €
<b>1.3. Onroerende zaken</b>		
De onroerende zaak betreft een buurtcentrum te Alphen aan den Rijn en is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Dit pand is tot 1 januari 2013 verhuurd aan de Stichting Welzijn te Alphen aan den Rijn. Deze onroerende zaak maakt deel uit van een van de Fondsen op Naam. Het beleid van het Fonds is erop gericht deze bezitting slechts tijdelijk aan te houden.		
	<b>117.597</b>	<b>117.597</b>
<b>2. Financiële vaste activa</b>		
De financiële vaste activa bestaan uit beleggingen in effecten en overige waarden en uit een hypothecaire leningsvordering. De hypotheek is in 2008 afgelost.		
De financiële vaste activa zijn als volgt samengesteld:		
• Effecten en overige belegde middelen	164.694.246	203.303.535
• Hypothecaire leningsvordering	0	73.034
	<b>164.694.246</b>	<b>203.376.569</b>
<b>2.1. Beleggingen in effecten en overige waarden</b>		
2008 was door de financiële crisis een uitzonderlijk jaar voor onze beleggingen. In de uitvoering van ons beleid zijn we derhalve afgeweken van de strategische beleggingsmix. De aandelenportefeuille werd grotendeels afgebouwd. Door een waardedaling van de resterende aandelenportefeuille bedroeg het aandeel zakelijke waarden 16% van het totaal (2007: 40%). De gerealiseerde en niet-gerealiseerde koersresultaten zijn opgenomen in de staat van baten en lasten. In de loop van 2008 is een deel van de effectenportefeuille omgezet in depositorekeningen met een looptijd van 6 tot 12 maanden. De totale beleggingsperformance in 2008 komt uit op -20,9% (2007: 3,75%; 2006: 3,71%).		
Het verloop van de totale portefeuille in 2008 is als volgt:		
• Balanswaarde per 1 januari	203.303.535	193.835.912
• Storting in Fondsen op Naam	3.843.649	5.772.721
• Stortingen/opnamen eigen middelen	-4.138.931	-3.845.552
	203.008.253	195.763.081
Totaal beleggingsresultaat	-38.314.007	7.540.454
Balanswaarde per 31 december	<b>164.694.246</b>	<b>203.303.535</b>

## Vervolg Toelichting op de balans

	2008   €	2008   %	2007   €	2007   %
Het effectenbezit en de overige waarden bestaan uit:				
• Vastrentende waarden	20.078.135	12,2	51.772.517	25,5
• Aandelen	18.860.524	11,5	77.306.342	38,0
• Alternatieve waarden (hedgefonds e.d.)	6.815.019	4,1	5.078.984	2,5
	<u>45.753.678</u>	<u>27,8</u>	<u>134.157.843</u>	<u>66,0</u>
Opgelopen coupon- en depositorente	1.324.986	0,8	1.667.102	0,8
Overige vorderingen en overlopende transacties	-102.008	-0,1	58.267	0,0
Liquiditeiten - deposito's (1 tot 12 maanden)	110.688.214	67,2	66.708.583	32,8
Liquiditeiten - rekeningen-courant	7.029.376	4,3	711.740	0,4
	<b><u>164.694.246</u></b>	<b><u>100,0</u></b>	<b><u>203.303.535</u></b>	<b><u>100,0</u></b>
Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:				
• Beurswaarde per 1 januari	134.157.843		188.681.407	
• Aankopen	163.380.799		253.522.096	
• Inbreng uit Fondsen op Naam	3.843.649		5.667.434	
	<u>301.382.291</u>		<u>447.870.937</u>	
Verkopen	-211.203.263		-317.565.769	
Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop	-19.997.424		1.192.155	
Boekwaarde per 31 december	<b><u>70.181.604</u></b>		<b><u>131.497.323</u></b>	
Beurswaarde per 31 december	<b><u>45.753.679</u></b>		<b><u>134.157.843</u></b>	
Niet-gerealiseerde koersresultaten ultimo	<b><u>-24.427.925</u></b>		<b><u>2.660.520</u></b>	

## Vervolg Toelichting op de balans

	2008   €	2007   €
<b>2.2. Hypothecaire leningsvordering</b>		
De hypothecaire leningsvordering betreft een belegging in een Fonds op Naam. De lening is in 2008 afgelost. De mutatie in de post hypothecaire leningsvordering is als volgt:		
• Balanswaarde per 1 januari	73.034	74.274
• Verstrekkingen	0	0
• Aflossingen	-73.034	-1.240
Balanswaarde per 31 december	<u>0</u>	<u>73.034</u>
<b>3. Vorderingen en overlopende activa</b>		
Afrekeningen kansspelorganisaties	4.211.742	4.195.448
Nog te ontvangen stortingen in Fondsen op Naam	84.000	100.000
Met andere Fondsen te verrekenen bedragen	21.537	28.189
Overige vorderingen, overlopende rente en vooruitbetaalde kosten	536.117	114.531
	<u>4.853.397</u>	<u>4.438.168</u>
<b>4. Liquide middelen</b>		
Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen	<b>5.803.313</b>	<b>6.841.616</b>
<b>5. Reserves</b>		
De samenstelling van de reserves en fondsen is als volgt:		
<i>Reserves</i>		
• Rendementsreserve waarborg doelstelling	115.075.137	140.375.138
• Continuïteitsreserve	4.600.000	4.600.000
• Fonds activa bedrijfsvoering	8.884.984	8.156.589
• Reserve waardeverschillen beleggingen	7.404.600	25.122.300
	<u>135.964.720</u>	<u>178.254.027</u>

## Vervolg Toelichting op de balans

	2008   €	2007   €
<b>5.1. Rendementsreserve waarborg doelstelling</b>		
Deze reserve dient als waarborg voor de continuering van de doelstelling van het Oranje Fonds. In 2008 is de reserve als gevolg van de waarde-ontwikkeling van de effecentportefeuille met ruim 25 miljoen afgenomen.		
Per 1 januari bedroeg deze reserve	140.375.138	133.390.003
Toevoeging c.q. onttrekking uit de verdeling van het overschot	<u>-25.300.002</u>	<u>6.985.135</u>
Stand per 31 december	<b>115.075.137</b>	<b>140.375.138</b>
<b>5.2. Continuïteitsreserve</b>		
Deze reserve is in 2004 ingesteld als uitvloeisel van het door het bestuur vastgestelde bestedingenbeleid ingaande 2005. Uitgangspunt is dat de uitvoeringskosten van de organisatie geheel gefinancierd zullen worden uit de opbrengsten van het belegde vermogen. Ter waarborging hiervan is de omvang van deze reserve gesteld op 1,5 maal het kostenniveau van 2007. Besloten is om de reserve in 2008 ongewijzigd te laten.		
Stand per 1 januari	4.600.000	9.000.000
Toevoeging	0	0
Onttrekking	0	<u>-4.400.000</u>
Stand per 31 december	<b>4.600.000</b>	<b>4.600.000</b>
<b>5.3. Reserve financiering activa</b>		
Dit betreft vermogen dat is vastgelegd in materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsactiviteiten.		
Stand per 1 januari	8.156.589	5.833.725
Toevoeging	<u>728.395</u>	<u>2.322.864</u>
Stand per 31 december	<b>8.884.984</b>	<b>8.156.589</b>

## Vervolg Toelichting op de balans

	2008   €	2007   €
<b>5.4. Reserve waardeverschillen beleggingen</b>		
Voor mogelijke koers- en valutarisico's in de effectenportefeuille is een reserve waardeverschillen beleggingen gevormd. Deze wordt bepaald door de marktwaarde van de effecten te vermenigvuldigen met een percentage.		
De reserve is ultimo van het jaar als volgt berekend:		
• Vastrentende waarden (10%)	2.007.900	5.177.300
• Aandelen (25%)	681.500	19.437.100
• Alternatieve waarden (10%)	4.715.200	507.900
	<u>7.404.600</u>	<u>25.122.300</u>
Stand per 1 januari	25.122.300	27.193.700
Onttrekking	<u>-17.717.700</u>	<u>-2.071.400</u>
Stand per 31 december	<b>7.404.600</b>	<b>25.122.300</b>
<b>6. Fondsen op Naam</b>		
Het verloop van de Fondsen op Naam is als volgt:		
Stand per 1 januari	18.585.156	11.883.972
Correctie beginstand Fonds Ons Limburg	61.616	
Ontvangen schenkingen	7.448.694	7.885.407
Rentevergoeding	213.207	929.553
	<u>26.308.673</u>	<u>20.698.932</u>
Bestedingen	<u>-2.129.533</u>	<u>-2.113.776</u>
Stand per 31 december	<b>24.179.140</b>	<b>18.585.156</b>

## Vervolg Toelichting op de balans

Specificatie van de Fondsen op Naam:	vermogen	schenken	rente vergoeding	bestedingen	vermogen
	01-jan-08   €	€	€	€	31-dec-08   €
Adoptiefonds	208.253	0	0	0	208.253
Andries Haanstra Fonds	1.346.020	95.947	0	-21.981	1.419.986
Barnard Hillenius Fonds	308.257	0	0	-18.500	289.757
De Achterste Molen	101.181	0	5.590	-1.784	104.987
Finas	1.258.677	25.372	0	-40.000	1.244.049
Fonds Creatum/OpSlag	199.528	0	0	0	199.528
Fonds Helffer Kootkar Prijs	977.612	0	53.769	0	1.031.381
Fonds Ons Limburg	5.187.105	2.655	215.536	-179.781	5.287.131
Fonds Zorg en Welzijn	0	1.675.971	7.693	0	1.683.664
Jeugdfonds	936.265	0	0	-25.000	911.265
Labouchere-Van Weede Fonds	31.667	0	0	-2.000	29.667
Louis Speth Fonds	0	3.843.649	3.781	0	3.847.430
Muller Cohen Fonds	46.409	30.000	0	-3.000	73.409
Neyenburgh Fonds	28.446	1.700.000	-89.994	-1.525.250	113.202
Ouderen- en gehandicaptenfonds	4.380.333	0	0	-43.606	4.336.727
Reinoud Gorissen Fonds	109.455	0	5.930	-8.000	107.385
Respect2All	77.910	38	-3.055	-74.893	0
Robert & Josephine ter Linden	104.827	0	5.766	0	110.593
Steunfonds De Drie Linden	2.724.575	0	0	-178.288	2.546.287
Tom Sebastiaan Gans Fonds	147.785	0	8.070	-12.500	143.355
Trijna Feenstra Fonds	0	75.000	120	0	75.120
Vakantiefonds	12.397	0	0	5.050	17.447
Van Harskamp Verspoor Fonds	398.454	62	0	0	398.516
	<b>18.585.156</b>	<b>7.448.694</b>	<b>213.207</b>	<b>-2.129.533</b>	<b>24.179.140</b>

## Vervolg Toelichting op de balans

		2008   €	2007   €	
<b>7. Voorzieningen</b>				
Samenstelling:				
• Voorziening Programma's		281.585	792.677	
• Pensioenverplichting		22.689	22.689	
• Voorziening Groot Onderhoud		40.000	0	
		<b>344.274</b>	<b>815.366</b>	
<b>7.1. Voorziening Programma's</b>				
Hieronder zijn opgenomen de oorspronkelijk voor deze projecten vastgestelde bedragen onder aftrek van de toegekende en bestede bedragen. In 2008 heeft geen dotatie plaatsgevonden aan deze voorzieningen. In verband met toekenningen en projectkosten heeft onttrekking van € 511.091 plaatsgevonden.				
Stand per 1 januari		792.677	2.401.540	
Dotaties aan projectbudgetten		0	1.048.855	
Intrekking van het restantbudget van afgesloten projecten		0	-845.430	
		<b>792.677</b>	<b>2.604.965</b>	
Toekenningen en projectkosten		-511.091	-1.812.288	
Stand per 31 december		<b>281.585</b>	<b>792.677</b>	
<b>Specificatie van de mutaties per programma:</b>				
	stand 01-jan-08   €	intrekking restantbudgetten   €	toekenningen/ projectkosten   €	stand 31-dec-08   €
Multiculturele buurt	150.000	0	-117.241	32.759
Taalontmoetingen	355.298	0	-261.533	93.765
Samen Sporten	35.188	0	-35.188	0
Actief Ouder Worden	220.111	0	-65.049	155.062
Samen Zuid-Holland	32.080	0	-32.080	0
	<b>792.677</b>	<b>0</b>	<b>-511.091</b>	<b>281.585</b>

## Vervolg Toelichting op de balans

	2008   €	2007   €
<b>7.2. Pensioenverplichting</b>		
Betreft een voorwaardelijke verplichting aan de weduwe van een voormalige directeur van de rechtsvoorganger van het Oranje Fonds.	<b>22.689</b>	<b>22.689</b>
<b>7.3. Voorziening Groot Onderhoud</b>		
Er is een voorziening gevormd voor groot onderhoud	<b>40.000</b>	<b>0</b>
<b>8. Langlopende schulden</b>		
Meerjarige toekenningen vervallende na 2009	<b>415.000</b>	<b>3.225.700</b>
Van de meerjarige toekenningen aan aanvragers is het deel dat betrekking heeft op de jaren na 2009 als een langlopende schuld aangemerkt.		
<b>9. Kortlopende schulden</b>		
Aan aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten	22.238.381	20.985.436
Vooruitontvangen inzake Bedrijfsfondsen	-13.961	169.479
Vooruitontvangen van andere fondsen	82.004	32.081
Belastingen en sociale lasten	68.592	96.021
Pensioenlasten	4.335	14.742
Verplichting verlofdagen	90.500	0
Diverse schulden en vooruit ontvangen bedragen	863.054	752.530
	<b>23.332.905</b>	<b>22.050.289</b>

## Vervolg Toelichting op de balans

### Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Met de Stichting Neyenburgh is een overeenkomst gesloten voor onbepaalde tijd, waarin is vastgelegd dat jaarlijks een bedrag aan het Oranje Fonds beschikbaar wordt gesteld. De grootte van deze bijdrage wordt jaarlijks door het bestuur van de Stichting Neyenburgh vastgesteld. In 2008 is een bedrag van € 1.700.000 ontvangen.

Aan Rijksuniversiteit Groningen is een onderzoeksopdracht verstrekt, die wordt uitgevoerd in de periode 2007 tot en met 2011. De kosten van deze opdracht bedragen € 800.000. In 2008 is de tweede termijn van € 200.000 als last opgenomen.

Het Oranje Fonds kan in principe gelden toekennen voor meerdere jaren. Aangezien de toekomstige toekenningen aan voorwaarden gebonden zijn, wordt in het jaar van de initiële toekenning geen voorziening gevormd maar worden jaarlijks de toekenningen van dat jaar opnieuw bepaald en als last genomen. Op basis van de toekenningen in 2008 heeft het Oranje Fonds zich voor 2009 in principe gecommitteerd voor de volgende bedragen: € 3,6 miljoen in 2009, € 3,7 miljoen in 2010, € 2,6 miljoen in 2011 en € 1,7 miljoen in 2012.



## Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
<b>10. Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
<b>10.1 Schenkingen aan Fondsen op Naam</b>			
Neyenburgh Fonds	1.700.000	1.700.000	1.500.000
Andries Haanstra Fonds	95.947	-	130.918
Fonds Ons Limburg	2.655	0	5.227.509
Fonds Helffer-Kootkar Prijs	-	-	955.581
Steunfonds De Drie Linden	-	-	1.940
Fonds Creatum/OpSlag	-	-	69.459
Finas	25.372		
Van Harskamp Verschoor Fonds	62		
Respect2All	38	-	-
Muller Cohen Fonds	30.000		
Fonds Zorg en Welzijn	1.675.971	-	-
Trijna Feenstra Fonds	75.000		
Louis Speth Fonds	3.843.649		
	<b>7.448.694</b>	<b>1.700.000</b>	<b>7.885.407</b>
<b>10.2. Bedrijfsfondsen</b>			
Silvo Helping Hand	143.526	-	181.127
Nike - Stand up Speak up	34.459	-	94.927
	<b>177.985</b>	<b>0</b>	<b>276.054</b>
<b>10.3. Samenwerkingsfondsen</b>			
Stichting Volkskracht - 'Rotterdamse Ouderen'	-	-	60.366
Provincie Zuid-Holland - 'Samen Zuid-Holland'	288.895	-	38.489
	<b>288.895</b>	<b>0</b>	<b>98.855</b>

## Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
<b>10.4. Schenkingen en giften</b>			
Vrienden van het Oranje Fonds	13.931	20.000	4.020
Overige schenkingen en giften	14.593	30.000	6.971
	<b>28.524</b>	<b>50.000</b>	<b>10.991</b>
<b>10.5. Nalatenschappen</b>			
Nalatenschappen	1.000	p.m.	0
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>7.945.098</b>	<b>1.750.000</b>	<b>8.271.307</b>
<b>11. Baten uit acties van derden</b>			
<b>11.1. Nationale Postcode Loterij</b>			
Aandeel lopend jaar	14.286.155	13.300.000	13.409.456
Belopbrengsten	32.362	0	77.568
Uitkering uit extra trekking	0	p.m.	0
	<b>14.318.517</b>	<b>13.300.000</b>	<b>13.487.024</b>
<b>11.2. Stichting De Nationale Sporttotalisator (Lotto/Toto)</b>			
Aandeel lopend jaar	4.410.000	4.475.000	4.295.000
Aandeel voorgaand jaar	-271.529	pm	259.558
	<b>4.138.471</b>	<b>4.475.000</b>	<b>4.554.558</b>
<b>11.3. Stichting De Nationale Sporttotalisator (Krasloterij)</b>			
Aandeel lopend jaar	600.000	438.000	430.000
Aandeel voorgaand jaar	232.576	pm	209.960
	<b>832.576</b>	<b>438.000</b>	<b>639.960</b>

## Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
<b>11.4. Scientific Games (Paardentotalisator)</b>			
Aandeel lopend jaar	26.468	29.000	28.604
	<b>26.468</b>	<b>29.000</b>	<b>28.604</b>
<b>Baten uit acties van derden</b>	<b>19.316.033</b>	<b>18.242.000</b>	<b>18.710.146</b>
<b>12. Resultaat beleggingen</b>			
Couponrente, dividenden en overige rentebedragen	6.396.350	0	3.889.531
Gerealiseerde koersresultaten	-19.997.424	12.200.000	1.208.138
Niet-gerealiseerde koersresultaten	-24.427.925	0	2.676.201
Exploitatieresultaat verhuur onroerende zaken (pand Alphen aan den Rijn)	11.571	10.000	-1.846
	<b>-38.017.428</b>	<b>12.210.000</b>	<b>7.772.024</b>
<b>13. Overige baten</b>			
Rente aangehouden liquide middelen	176.450	p.m.	253.426
Doorberekening kosten aan Fondsen op Naam	164.340	127.000	218.046
Detachering personeel	24.484	24.484	70.782
Transparant Prijs 2007		p.m.	10.000
	<b>365.275</b>	<b>151.484</b>	<b>552.254</b>

## Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
<b>14. Bestedingen aan doelstelling</b>			
<b>14.1. Eigen budget</b>			
<b>Algemene projecten</b>			
Nederland	9.568.834	9.000.000	10.998.775
Nederlandse Antillen en Aruba	800.425	1.500.000	1.337.796
Midden- en Oost-Europa	181.370	-	1.157.414
	<u>10.550.629</u>	<u>10.500.000</u>	<u>13.493.985</u>
<b>Programma's</b>			
Actief Ouder	395.950	0	0
Actief Ouder Worden	65.049	80.000	415.665
Bezoekvrouwen	0	0	12.312
Burendag	1.195.341	535.000	544.275
De Beste Maatjes	1.198.627	1.520.000	1.834.821
Ex-gedetineerden	0	0	42.000
Kleinschalige buurtinitiatieven	88.506	365.000	577.358
Kunst als Middel	0	500.000	0
MADD 2009	66.800	500.000	0
Multiculturele buurt	117.241	0	114.393
Oranje Fonds Buurtcadeau	68.666	135.000	116.250
Oranje Fonds Groeiprogramma	347.672	1.240.000	3.150.906
Rotterdamse ouderen	0	0	76.978
Samen Sporten	212.585	500.000	938.612
Samen Zuid-Holland	97.790	65.000	120.733
Stimulering Mentorprogramma	1.933.373	2.750.000	0
Taalontmoetingen	261.533	100.000	103.907
Toplocaties	3.427.175	0	0
Voor Elkaar in de Buurt - Utrecht en Flevoland	354.003	1.000.000	292.559
Zomerscholen	215.942	350.000	0
	<u>10.046.252</u>	<u>9.640.000</u>	<u>8.340.769</u>

## Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
Mutatie voorzieningen programma's	-511.092	-848.000	-1.608.863
Intrekkingen verleende subsidies	-1.220.752	-1.000.000	-987.922
Totaal bestedingen eigen budget	<b>18.865.037</b>	<b>18.292.000</b>	<b>19.237.969</b>
<b>14.2. Fondsen</b>			
Fondsen op Naam	2.278.527	2.320.000	2.113.776
Bedrijfsfondsen en samenwerkende fondsen	417.985	0	276.054
Totaal fondsen	<b>2.696.513</b>	<b>2.320.000</b>	<b>2.389.830</b>
<b>Totaal bestedingen aan doelstelling</b>	<b>21.561.550</b>	<b>20.612.000</b>	<b>21.627.799</b>

## Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

### 15. Toerekening kosten eigen organisatie (model C)

	Toerekening aan doelstelling	Eigen fondsen- werving	Werving baten acties derden	Beleggingen	Beheer en administratie	Totaal
<b>Bestedingen</b>	<b>21.561.550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.561.550</b>
Personeelskosten	1.697.101	78.328	0	0	835.496	2.610.924
Communicatie en Fondsenwerving	597.625	284.858	265.670	0	0	1.148.153
Huisvestingskosten	115.550	5.333	0	0	56.886	177.769
Kantoorkosten	196.363	9.063	0	0	96.671	302.097
Bestuur- en adviescommissie	0	0	0	0	6.332	6.332
Controle en advieskosten	0	0	0	0	131.751	131.751
Afschrijvingskosten	106.659	4.923	0	0	52.509	164.090
Kosten beleggingen	0	0	0	201.735	0	201.735
	<b>2.713.297</b>	<b>382.504</b>	<b>265.670</b>	<b>201.735</b>	<b>1.179.645</b>	<b>4.742.852</b>
<b>Totaal</b>	<b>24.274.847</b>	<b>382.504</b>	<b>265.670</b>	<b>201.735</b>	<b>1.179.645</b>	<b>26.304.401</b>

### 16. Uitvoeringskosten en personeel eigen organisatie

#### 16.1. Totale uitvoeringskosten naar kostensoort

##### Personeelskosten

	2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
Bruto beloningen	1.802.017	1.767.000	1.590.785
Bijzondere beloningen	11.040	5.000	0
Sociale lasten	206.047	169.000	154.671
Pensioenlasten	199.946	202.000	188.480

## Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

	2008   € realisatie	2008   € begroting	2007   € realisatie
Reis- en verblijfkosten	119.917	123.000	121.148
Wervingskosten	77.597	40.000	46.942
Uitzendkrachten	13.808	5.000	6.152
Deskundigheidsbevordering	27.074	30.000	23.160
Overige personeelskosten (incl. dotatie voorziening verlofdagen)	153.479	47.000	51.999
	<u>2.610.924</u>	<u>2.388.000</u>	<u>2.183.337</u>
<b>Communicatie &amp; fondsenwerving</b>			
Directe wervingskosten	550.528	525.000	590.486
Communicatiekosten	597.625	684.000	551.116
	<u>1.148.153</u>	<u>1.209.000</u>	<u>1.141.602</u>
<b>Overige kosten</b>			
Kosten bestuur en adviescommissie	6.332	25.000	31.083
Kantoorkosten	302.097	230.000	215.063
Afschrijvingskosten	164.090	115.000	115.432
Controle- en advieskosten	131.751	110.000	111.223
Huisvestingskosten	133.332	103.000	176.553
Dotatie voorziening groot onderhoud	40.000		
Verhuiskosten	4.437	0	67.481
	<u>782.039</u>	<u>583.000</u>	<u>716.835</u>
<b>Kosten beleggingen</b>			
Kosten vermogensbeheerders	146.216	170.000	168.272
Bewaarloon effecten en overige bankkosten	55.519	30.000	47.702
	<u>201.735</u>	<u>200.000</u>	<u>215.974</u>
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>	<b><u>4.742.852</u></b>	<b><u>4.380.000</u></b>	<b><u>4.257.748</u></b>

## Vervolg Toelichting op de Staat van baten en lasten

16.2. Personeel eigen organisatie	aantal medewerkers ultimo		aantal fte's ultimo	
	2008	2007	2008	2007
<b>Personeelssamenstelling</b>				
Directie	2	2	2,0	2,0
Directiesecretariaat	1	0	1,0	1,0
Projectadvies	14	12	11,6	10,3
Projectbegeleiding	4	6	3,4	4,0
Communicatie en fondsenwerving	9	8	7,3	6,7
Financiële administratie	2	2	1,7	1,7
Receptie/postbehandeling/archief	5	6	3,4	3,5
Facilitaire dienst	2	0	1,1	0,6
<b>Totaal</b>	<b>39</b>	<b>36</b>	<b>31,5</b>	<b>29,8</b>
Jaargemiddelde	39,2	34,6	31,9	28,3
<b>Beloning directeur</b>				
<p>De bruto salariskosten en het werkgeversdeel van de pensioen- en sociale lasten van de statutair directeur bedragen in 2008 respectievelijk € 139.900 en € 42.300. Voor reparatie van pensioenbreuken is in het jaar 2008 € 1.800 toegekend. De bestuursleden en de leden van de adviescommissies ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Ook zijn aan hen, noch aan de statutair directeur, leningen, voorschotten of garanties verstrekt.</p>				

# Verklaring van het bestuur

## Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2008 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 17 maart 2009.

## Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die hier gemeld moeten worden.

## Accountantsverklaring

De accountantsverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

## Verantwoordingsverklaring in het kader van het CBF-keurmerk.

Onder verwijzing naar de hoofdstukken in dit jaarverslag verklaart het bestuur van het Oranje Fonds hierbij dat:

- het bestuur van het Oranje Fonds een toezichhoudende rol heeft en dat er voldoende scheiding is tussen toezicht en uitvoering;
- als in ieder jaar ook in 2008 gestreefd is naar het optimaliseren van de efficiency en effectiviteit van de bestedingen;
- in 2008 het beleid is gecontinueerd om de relatie tussen het Oranje Fonds en alle belanghebbenden op uiteenlopende wijze te optimaliseren.

Utrecht, 17 maart 2009

De heer dr. G.J. Wijers, voorzitter

Mevrouw N.Y. Albayrak-Temur

De heer prof. dr. R.G.C. van den Brink, penningmeester

Mevrouw L.E. Callender

De heer dr. J.J. van Duijn

De heer prof. dr. P. Schnabel

De heer dr. R.R.R. van der Vorst

De heer drs. J. Wallage, plv. voorzitter

De heer mr. drs. J.G. Wijn

## Accountantsverklaring

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2008 van Stichting Oranje Fonds te Utrecht bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de staat van baten en lasten over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Stichting Oranje Fonds is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor fondsenwervende instellingen. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die bestuur en directie van de stichting hebben gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Oranje Fonds per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor fondsenwerende instellingen.

### Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Tevens zijn wij nagegaan dat het jaarverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 17 maart 2009

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door: M.H.A. Bauman RA